

vmunyar@hurriyet.com.tr

Vahap
MUNYAR



SAB Miller'le 2 milyar dolarlık işbirliği hızlandı, birlikte iyi işler yaparız

ROCHE'un ABD'deki Ar-Ge Merkezi'ni görmek, Ata Yatırım'ın toplantılarını izlemek üzere New York'a uçarken Anadolu Holding Yönetim Kurulu Başkanı **Tuncay Özilhan** ve eşi **Emine Özilhan**'la karşılaştım:

- ABD'de iş görüşmeleriniz mi var?

- **New York'ta bazı randevularım var. Sonra The Coca-Cola Company'nin merkezinin bulunduğu Atlanta'ya geçeceğim.**

- Kısa süre önce dünya **bira** devlerinden SAB Miller'le Rusya ve Ukrayna'yı kapsayan bir işbirliğine adım attınız. Nasıl gidiyor?

- **SAB Miller'in Rusya ve Ukrayna'daki operasyonunu devralıyoruz. Karşılığında Anadolu Efes'in yüzde 24 hissesini veriyoruz. Bizim açımızdan çok iyi bir adım oldu.**

- Rusya'da Efes olarak kaçınıcı sıradaydınız?

- **3'le 4 arası gidip geliyorduk.**

- Şimdi yeriniz nasıl değişiyor?

- **Rusya pazarında Baltica'dan sonra 2'nci sıraya yerleşiyoruz.**

- İşlemler hangi aşamada?

- **Devir işleriyle uğraşıyoruz. Bitmek üzere. Tuğrul Ağırbaş'ı yeniden Rusya'ya gönderdik.**

- Neden?

- **Rusya'daki işler çok daha büyüyor. Yıllık bira üretimi 1.7 milyar litreye ulaşacak. Oradaki operasyonu en iyi Tuğrul Ağırbaş yönetir diye**

en iyi Tuğrul Ağırbaş yönetir diye düşünüyoruz.

- Ne kadarlık bir operasyon yapmış oluyorsunuz?

- **2 milyar doları buluyor.**

- Türkiye'de son dönemde gerçekleşen büyük operasyonlardan birine imza atıyorsunuz. Diageo, TPG'den Mey İçki'yi 2.1 milyar dolara aldı. Arkasından Acıbadem Grubu onu aşan bir işbirliği-ortaklık için yola koyuldu.

- **Evet... Onlar da çok başarılı operasyonlardı. Bizim SAB Miller'le birlikte önemli büyüme hedeflerimiz var.**

- Rusya, **biranın** da aralarında yer aldığı alkollü içkilere karşı tüketimi azaltıcı önlemler alıyor. Pazarda küçülme olmuyor mu?

- **Pazarda yüzde 2-3'lük küçülmeler oluyor ama biz SAB Miller'le diğer bölgelere de bakacağız.**

Tuncay Özilhan, Anadolu Holding'teki ilk dönemlerine döndü:

- **İlk günlerden beri hayalim yurtdışında büyük işler yapmaktı. Rusya'daki bira yatırımları, SAB Miller'le yaptığımız işbirliği bunun en güzel örnekleri oldu.**

- Coca-Cola İçecek de iyi büyüyor. Kısa süre önce Lahor'daki (Pakistan) fabrikana gittim. Epey yatırım yapmışsınız...

- **Sizden sonra ben de ayrıca gittim. Pakistan'da hem mevcut şişeleme tesislerini büyütüyoruz, hem de yeni yatırımlar yapıyoruz.**

Anadolu Holding, **Turgut Özal**'ın ilk başbakanlığı döneminde, 1984 yılında bir gecede alınan, "**Kahvehanelerde bira satışı yasak**" kararıyla krize girdi, tam anlamıyla "**dip**" yaptı...

Daha sonra krizden "**küçülerek büyüme**" formülüyle sınılmayı ve bugünlerin **bira** ve Coca-Cola şişelemede dev oyuncusu haline gelmeyi başardı...

Ancak, **Tuncay Özilhan**'ın o günler hatırlatılınca hayıflanma şekli dikkatimi çekti:

- **Bir gece ansızın alınan karar, bize 10 yıl kaybettirdi... Şimdi belki de dünyada daha farklı noktalara gelmiş olurduk...**

Anadolu Holding'in bugün ulaştığı nokta **Özilhan**'ın haklı olduğunu gösteriyor...